



Régime de retraite
de Postes Canada

Rapport aux
participants
2025

Table des matières

Message du président du
Conseil d'administration

- 3 Volet à prestations déterminées –
Survols de 2025
- 5 Volet à cotisations déterminées –
Survols de 2025
- 6 Rétrospective financière
- 7 Aperçu des participants et
des participantes
- 7 Gouvernance du Régime
- 8 Stratégie environnementale,
sociale et de gouvernance
- 9 Renseignements

Message du président du Conseil d'administration



André Hudon
Président du Conseil d'administration

Au nom du Conseil d'administration, j'ai le plaisir de présenter aux membres de notre personnel actif et retraité le Rapport aux participants 2025 et les résultats de fin d'année du Régime de retraite agréé de la Société canadienne des postes.

Volet à prestations déterminées

À la fin de 2025, l'excédent du volet à prestations déterminées (PD) du Régime s'élevait à 7,4 milliards de dollars, ce qui reflète de la stabilité et porte le ratio de capitalisation sur le plan de la continuité à 129,0 %, en baisse par rapport à l'année précédente (131,3 %). Ce ratio de 129,0 % indique que le Régime maintient un actif amplement suffisant pour respecter ses obligations à long terme envers les personnes participantes.

Par rapport à l'exercice précédent, le surplus de solvabilité du Régime est passé de 2,7 milliards de dollars à 2,8 milliards de dollars, ce qui a fait augmenter le ratio de capitalisation de la solvabilité de 109,1 % à 109,3 %. Ces données indiquent que le Régime continue d'avoir un actif amplement suffisant pour respecter ses obligations à court terme.

Conformément aux règlements administrés par le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF), Postes Canada n'a pas été autorisée à verser des cotisations au titre des services rendus en 2025 en raison de la situation financière solide du Régime. De plus, aucun paiement spécial de solvabilité n'était requis. Cet allègement temporaire des cotisations n'a aucune incidence sur l'obligation de Postes Canada à l'égard du financement intégral du Régime.

Volet à cotisations déterminées

Dans le volet à cotisations déterminées (CD) du Régime, l'actif net disponible pour les prestations de retraite est passé à 388 millions de dollars à la fin de 2025, comparativement à 303 millions de dollars à la même période l'année précédente. Puisque les personnes participant au volet à CD peuvent choisir différents placements en fonction de leurs objectifs d'épargne, je les encourage à vérifier le taux de rendement personnel de leur portefeuille. Ce taux est indiqué sur le relevé envoyé à domicile et accessible en ligne à l'adresse macanadavieautravail.com. Il se trouve également dans l'application mobile Ma Canada Vie au travail.

Une sécurité financière à la retraite

En ce qui concerne notre Régime de retraite, notre vision est que toutes les personnes participant au Régime bénéficient d'une sécurité financière à la retraite. À cette fin, notre mission est d'administrer prudemment le Régime au profit des personnes participantes. Nous avons des gens incroyables à Postes Canada et nous continuerons à travailler pour atteindre cet objectif pour tout notre personnel actif et retraité, ainsi que l'ensemble des personnes participant au Régime.

Caractère confidentiel des documents de retraite

La Société canadienne des postes est assujettie à la *Loi sur la protection des renseignements personnels* et respecte la *Politique sur la protection des renseignements personnels* du personnel de Postes Canada. Les renseignements personnels, y compris les renseignements sur la retraite, sont traités de façon sécurisée et confidentielle.

Remarque

Pour les besoins du présent rapport, « Régime » et « Régime de retraite » renvoient au Régime de pension agréé de la Société canadienne des postes, qui comporte le volet à prestations déterminées et le volet à cotisations déterminées, à moins d'indication contraire. La Société canadienne des postes verse des prestations de retraite aux participants et participantes par l'entremise du Régime, qui est soumis à la *Loi de 1985 sur les normes de prestation de pension fédérale*.

Le présent rapport reflète la situation financière et les résultats opérationnels du Régime. Les renseignements financiers sont des données non auditées extraites des états financiers. Ce rapport et les états financiers audités, ainsi que les notes afférentes, peuvent être consultés sur le site Web retraitescp.com ou sur demande.

Toutes les marques de commerce appartiennent à leurs propriétaires respectifs.

Volet à prestations déterminées – Survol de 2025

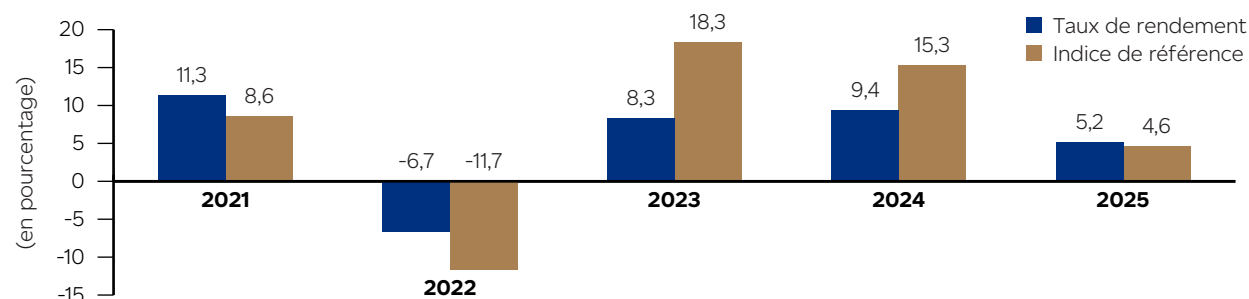
Actif net disponible pour le service des prestations
32,9 milliards de dollars

Excédent sur le plan de la solvabilité selon la valeur marchande des actifs
2,8 milliards de dollars
Capitalisation à 109,3 %

Excédent sur le plan de la continuité
7,4 milliards de dollars
Capitalisation à 129,0 %

Excédent sur le plan de la solvabilité (moyenne sur trois ans)
2,3 milliards de dollars
Capitalisation à 107,8 %

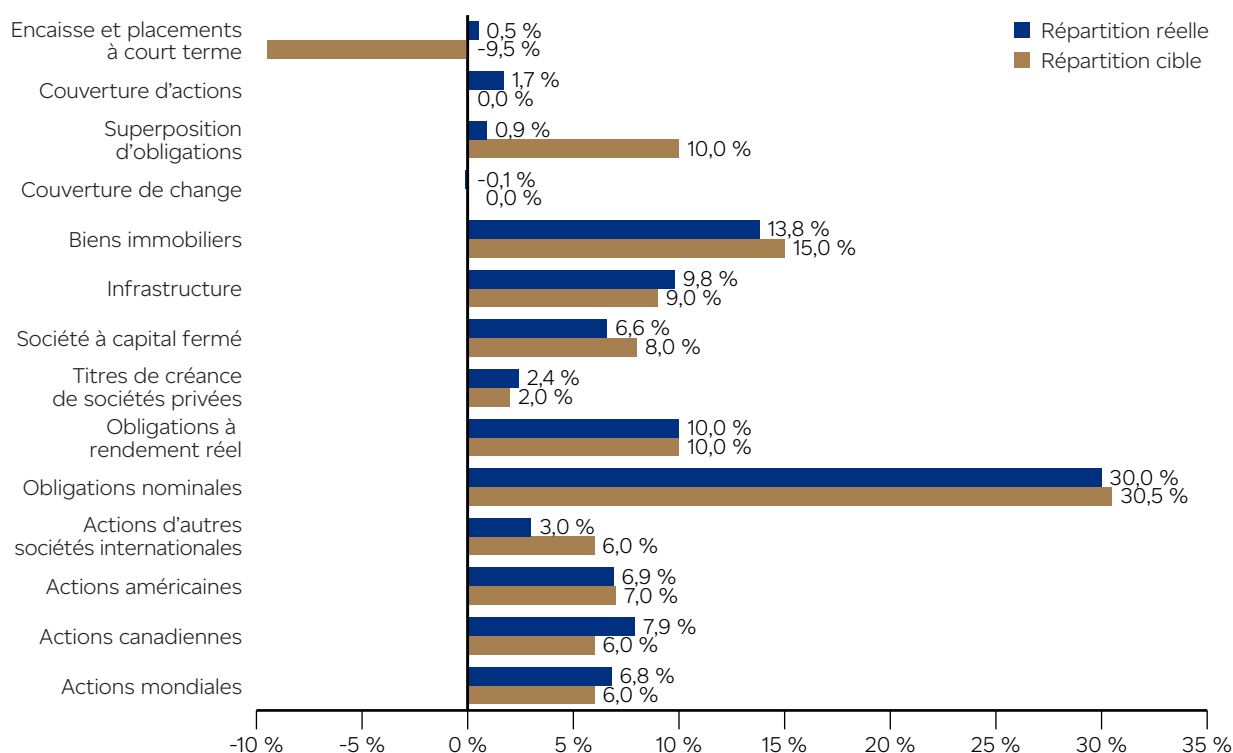
Taux de rendement brut comparativement à l'indice de référence



Tous les chiffres présentés reflètent le rendement mesuré selon une stratégie de placement en fonction du passif, sur la base de la valeur marchande. En 2025, le rendement du régime, mesuré selon cette stratégie sur une base notionnelle, s'est établi à 4,9 %, comparativement à 6,7 % pour l'indice de référence.

[Tableau de données sur le taux de rendement brut comparativement à l'indice de référence \(volet à PD\)](#)

Composition de l'actif



Les actions d'autres sociétés internationales comprennent les marchés émergents. Les obligations nominales comprennent les obligations à long terme. Les totaux peuvent ne pas correspondre à la somme des chiffres en raison de l'arrondissement.

[Tableau de données sur la composition de l'actif \(volet à PD\)](#)

Volet à prestations déterminées – Survol de 2025

Situation de capitalisation du Régime

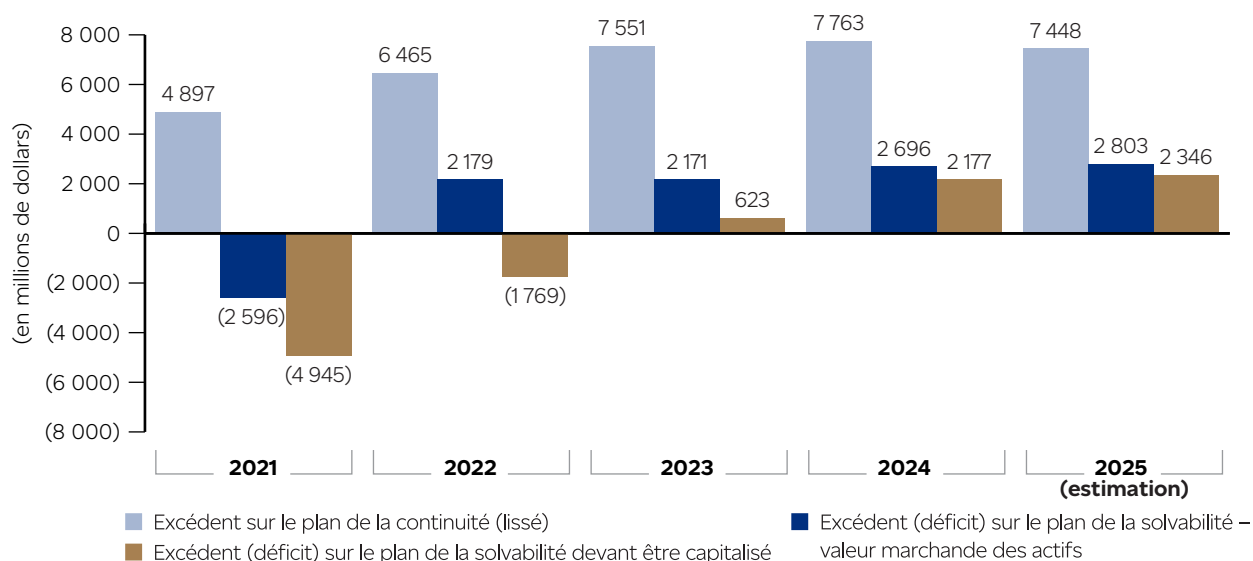
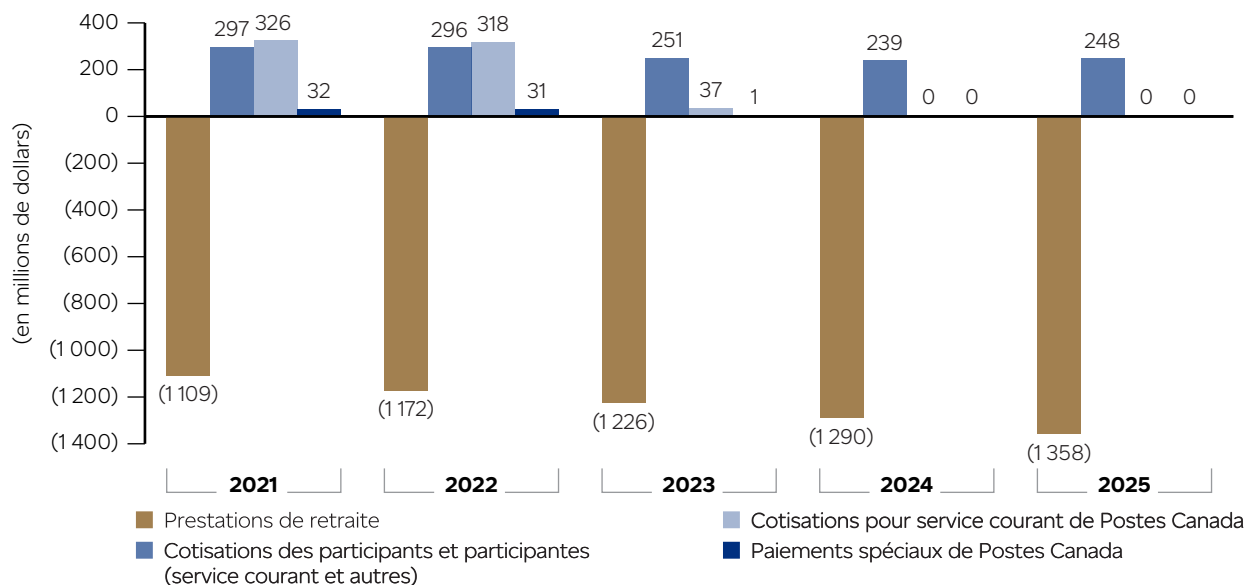


Tableau de données sur la situation de capitalisation du Régime (volet à PD)

Cotisations et prestations de retraite



Les cotisations de Postes Canada représentent le montant payé après avoir pris en compte l'allègement des cotisations obligatoires. En 2025, les cotisations des participants et des participantes de 248 millions de dollars comprenaient 2 millions de dollars en cotisations pour service accompagné d'option.

Tableau de données sur les cotisations et prestations de retraite (volet à PD)

Portail de retraite du volet à PD

Depuis janvier 2025, les personnes participant au volet à PD ont accès à un portail en ligne contenant des ressources clés sur la retraite. Le portail de retraite de Postes Canada donne accès à des formulaires, des applications, des calculatrices en ligne, etc. Pour accéder au portail de retraite, visitez le site retraitescp.com, choisissez Prestations déterminées et à partir du menu déroulant, cliquez sur Retraite > Portail de retraite.

Volet à cotisations déterminées – Survol de 2025

Actif net disponible pour le service des prestations (CD)

388 millions de dollars

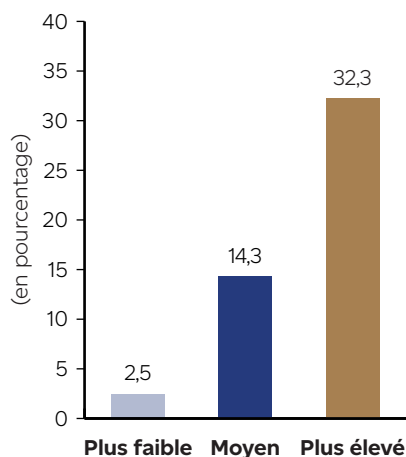
Actif du Régime d'épargne volontaire

44 millions de dollars

Total de l'actif

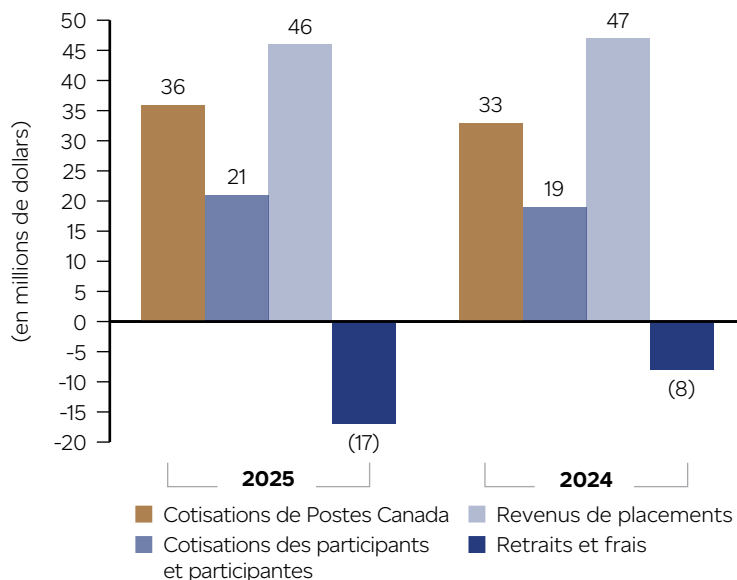
432 millions de dollars

Échelle des taux de rendement



[Tableau de données sur l'échelle des taux de rendement \(volet à CD\)](#)

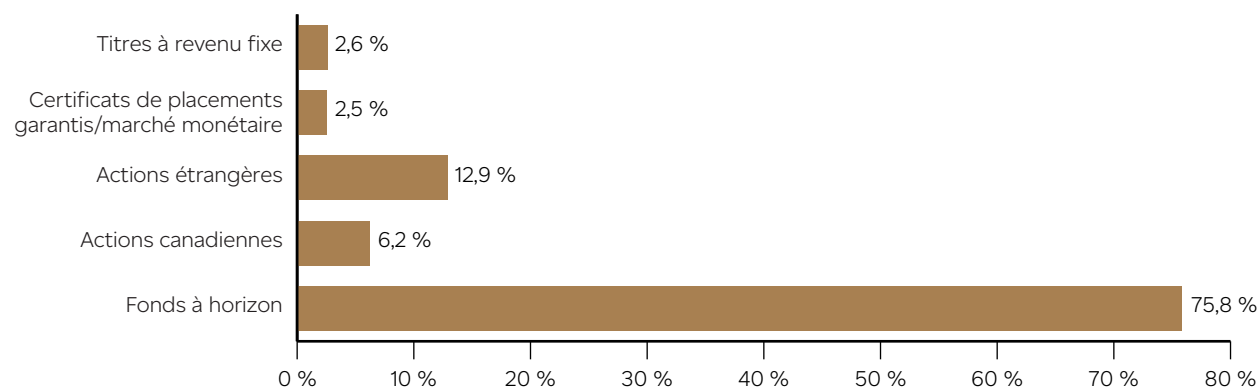
Cotisations, revenus de placements et retraits



[Tableau de données sur les cotisations, les revenus de placements et les retraits \(volet à CD\)](#)

Composition de l'actif

Au 31 décembre 2025



[Tableau de données sur la composition de l'actif \(volet à CD\)](#)

Vous voulez connaître le rendement de vos placements en 2025?

Reportez-vous au relevé personnalisé de la Canada Vie daté du 31 décembre 2025 que vous avez reçu ou visitez le site macanadavieautravail.com. Vous pouvez également utiliser l'application mobile Ma Canada Vie au travail.

Rétrospective financière

État de la situation financière (en millions de dollars)	2025			2024		
	PD	CD	Total	PD	CD	Total
Actif						
Placements	32 272 \$	388 \$	32 660 \$	31 011 \$	301 \$	31 312 \$
Créances relatives aux placements	706	0	706	1 588	0	1 588
Cotisations et autres apports à recevoir	78	0	78	74	2	76
Somme des actifs	33 056 \$	388 \$	33 444 \$	32 673 \$	303 \$	32 976 \$
Passif						
Passif lié aux placements	142	0	142	152	0	152
Créditeurs et charges à payer	42	0	42	42	0	42
Somme des passifs	184 \$	0 \$	184 \$	194 \$	0 \$	194 \$
Actif net disponible pour le service des prestations	32 872 \$	388 \$	33 260 \$	32 479 \$	303 \$	32 782 \$
Obligations au titre des prestations de retraite et excédent						
Obligations au titre des prestations de retraite	25 687 \$	388 \$	26 075 \$	25 020 \$	303 \$	25 323 \$
Excédent	7 185	0	7 185	7 459	0	7 459
Somme des obligations au titre des prestations de retraite et excédent	32 872 \$	388 \$	33 260 \$	32 479 \$	303 \$	32 782 \$

Évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations (en millions de dollars)	2025			2024		
	DB	DC	Total	DB	DC	Total
Revenus de placements et variation de la juste valeur des actifs et des passifs de placement	1 692 \$	46 \$	1 738 \$	2 849 \$	47 \$	2 896 \$
Cotisations – Postes Canada						
Service courant	0	35	35	0	32	32
Paievements spéciaux	0	1	1	0	1	1
Cotisations – Participants et participantes						
Service courant	246	21	267	237	19	256
Service passé et autres	2	0	2	2	0	2
Somme des cotisations	248 \$	57 \$	305 \$	239 \$	52 \$	291 \$
Moins						
Prestations						
Prestations de retraite et de personnes survivantes	1 295	0	1 295	1 241	0	1 241
Valeur de transferts et autres	63	17	80	49	8	57
Somme des prestations du Régime	1 358 \$	17 \$	1 375 \$	1 290 \$	8 \$	1 298 \$
Frais d'administration						
Frais d'administration du Régime	39	0	39	43	0	43
Frais de gestion des placements	150	1	151	153	1	154
Somme des frais d'administration	189 \$	1 \$	190 \$	196 \$	1 \$	197 \$
Augmentation de l'actif net	393 \$	85 \$	478 \$	1 602 \$	90 \$	1 692 \$

Évolution des obligations au titre des prestations de retraite (en millions de dollars)	2025			2024		
	DB	DC	Total	DB	DC	Total
Intérêts sur les obligations au titre des prestations de retraite	1 414 \$	0 \$	1 414 \$	1 382 \$	0 \$	1 382 \$
Prestations de retraite constituées	493	102	595	513	98	611
Changements aux provisions du Régime	0	0	0	0	0	0
Changements au niveau des hypothèses actuarielles	335	0	335	(33)	0	(33)
Pertes actuarielles nettes (gains actuariels nets)	(217)	0	(217)	181	0	181
Prestations versées	(1 358)	(17)	(1 375)	(1 290)	(8)	(1 298)
Augmentation nette des obligations au titre des prestations de retraite	667 \$	85 \$	752 \$	753 \$	90 \$	843 \$

Les totaux peuvent ne pas correspondre à la somme des chiffres en raison de l'arrondissement.

Aperçu des participants et des participantes

	2025		2024	
	CD	PD	CD	PD
Participants actifs et participantes actives	7 267	47 723	7 283	51 194
Participants et participantes à la retraite	0	49 861	0	49 430
Titulaires d'une pension différée, personnes survivantes et bénéficiaires	822	9 538	667	6 049
Total	8 089	107 122	7 950	106 673

Gouvernance du Régime

Postes Canada a comme vision que toutes les personnes participant au Régime de retraite aient une sécurité financière à la retraite, et sa mission consiste à administrer le Régime avec prudence au profit de ces personnes.

Postes Canada, à titre de répondant du Régime, est responsable de la capitalisation du Régime et de sa conception, et elle détermine les avantages offerts aux participants et participantes. Comme administratrice, Postes Canada est chargée de gérer le Régime et d'investir les actifs du Régime.

Le Conseil d'administration de Postes Canada surveille ces activités afin de s'assurer qu'elles sont effectuées de façon responsable et dans l'intérêt des participants et des participantes du Régime. Dans le cadre de ses responsabilités, le Conseil suit ses normes de conduite, qui contiennent les règles d'éthique, notamment en matière de conflit d'intérêts, de précautions, de diligence et de compétences (disponibles sur postescanada.ca > Notre entreprise > À notre sujet > Leadership et gouvernance > Gouvernance d'entreprise).

Une structure de gouvernance robuste a été établie par le Conseil pour le Régime, qui comprend plusieurs comités consultatifs.

Les comités qui relèvent directement du Conseil sont composés de personnes du Conseil sélectionnées pour leur expertise en régimes de retraite. Le Comité consultatif de placement et le Conseil consultatif des pensions (CCP) comprennent des représentants et des représentantes des agents négociateurs, des personnes retraitées élues et du personnel de gestion, et donnent au Comité des pensions des conseils sur les placements et l'administration. Les rapports des réunions du CCP sont présentés sur le site retraitescp.com > Gouvernance > Conseil consultatif des pensions > Réunions du CCP.

Pour en savoir plus, visitez le site retraitescp.com à l'onglet Gouvernance.

Stratégie environnementale, sociale et de gouvernance

Le Régime de pension agréé de la Société canadienne des postes s'engage à investir de manière responsable et intègre les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) à sa stratégie de placement, tout en continuant à mettre l'accent sur le rendement pour le personnel actif et à la retraite. Nous sommes d'avis que la création de valeur à long terme nécessite une gestion efficace des possibilités et des risques environnementaux et sociaux, et qu'une bonne gouvernance permet d'obtenir de meilleurs rendements.

Les quatre piliers de notre stratégie de placement responsable et les initiatives clés en 2025

Intégration

- Nous avons exercé une diligence raisonnable quant aux principes ESG pour chaque nouvelle allocation de fonds effectuée en 2025.
- Nous avons élaboré des tableaux de bord ESG personnalisés pour les biens immobiliers et les titres de créance de sociétés privées.
- Nous avons effectué des évaluations ESG pour l'ensemble des gestionnaires d'actions de sociétés ouvertes, de biens immobiliers et de titres de créance de sociétés privées.
- Nous avons intégré Persefoni, une plateforme de comptabilisation du carbone, afin d'accompagner le Régime de retraite dans la mise en œuvre du [Plan d'action pour le climat](#).

Engagement

- Nous avons mené au total 42 entretiens sur les questions ESG avec des gestionnaires travaillant dans les secteurs des actions de sociétés ouvertes, de sociétés à capital fermées, des titres de créance de sociétés privées et des biens immobiliers.
- Nous avons amélioré notre processus de vote par procuration en intégrant une nouvelle procédure interne d'examen des procurations ainsi que les commentaires des gestionnaires externes.

Sensibilisation

- Nous avons signé une lettre encourageant les institutions financières canadiennes à maintenir leur engagement à l'égard de leurs objectifs de carboneutralité dans un contexte d'incertitude dans l'industrie.
- Nous avons écrit à ISS, un fournisseur mondial de services de vote par procuration, en réponse à son retrait des considérations d'équité, de diversité et d'inclusion des recommandations de vote.
- Nous avons formulé des commentaires au sujet du module complémentaire de diligence raisonnable pour le climat de l'Institutional Limited Partners Association (ILPA), qui cherche à intégrer des données climatiques plus normalisées au processus de diligence raisonnable pour l'investissement sur les marchés privés.

Investissement

- À la fin de 2025, le volet à prestations déterminées du Régime de retraite incluait ce qui suit :
 - Investissement de 1,5 milliard de dollars dans des immeubles certifiés par des programmes d'évaluation environnementale ou de certification de bâtiments durables pour les biens immobiliers (p. ex., la certification LEED [Leadership in Energy and Environmental Design] ou BOMA BEST [Building Owners and Managers Association – Building Environmental Standards]).
 - Investissement de 658 millions de dollars dans les énergies renouvelables et le stockage d'énergie.
 - Investissement de 300 millions de dollars dans des obligations liées à l'environnement et au développement durable.

Changements climatiques

Pour appuyer la mise en œuvre du [Plan d'action pour le climat](#), nous avons intégré Persefoni, une plateforme dédiée à la comptabilisation du carbone, en 2025. Cet outil permettra au Régime de retraite de calculer son empreinte carbone annuelle et de modéliser la décarbonisation du portefeuille afin d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050. Nous travaillons actuellement à la création d'un inventaire exhaustif des émissions de carbone à partir de 2019.

Équité, diversité et inclusion

Nous nous attendons à ce que les sociétés ouvertes dans lesquelles nous investissons comptent au moins 40 % de femmes. Pour les sociétés ouvertes canadiennes et américaines, nous nous attendons à ce qu'au moins 20 % des membres de leur conseil d'administration répondent au critère de la diversité raciale ou ethnique. Nous comptons sur nos gestionnaires de placements externes pour faire la promotion de l'équité, de la diversité et de l'inclusion dans leurs activités et divulguer leurs politiques, leurs stratégies et leurs objectifs concernant la diversité, ainsi que les progrès réalisés dans ce domaine. L'équité, la diversité et l'inclusion constituent un volet spécifique des questionnaires remis aux gestionnaires. En 2025, le Régime de retraite est demeuré membre du groupe d'investisseurs 30% Club et de l'initiative Diversity in Action de l'ILPA.

Renseignements

Volet à PD

Centre du régime de retraite de Postes Canada

Questions sur le Régime



1-877-480-9220
613-683-0219 (à l'extérieur de l'Amérique du Nord)



Du lundi au vendredi,
de 8 h à 18 h (HE)



retraitescp.com



CENTRE DU RÉGIME DE RETRAITE
CP 9104 STATION MAIN
CONCORD ON L4K 0R3

Fiducie RBC Services aux investisseurs et de trésorerie

Questions sur le versement des prestations de retraite



1-800-876-4498



Du lundi au vendredi,
de 8 h à 20 h (HE)



SERVICE DE PAIEMENT DES PRESTATIONS
1 PLACE VILLE-MARIE
5E ÉTAGE AILE EST
MONTRÉAL QC H3B 1Z3

Portail de retraite de Postes Canada

Questions au sujet de votre retraite



cpcpension.penproplus.com

Volet à CD

Postes Canada – AccèsRH

Questions sur l'admissibilité, les cotisations, etc.



1-877-807-9090



Du lundi au vendredi,
de 8 h à 18 h (HE)



retraitescp.com

Soutien à la clientèle de la Canada Vie

Questions sur vos placements et votre rendement



1-866-716-1313



Du lundi au vendredi,
de 8 h à 20 h (HE)



macanadavieautravail.com

Ce rapport, les états financiers audités, un glossaire et d'autres renseignements à propos du Régime peuvent être consultés sur le site retraitescp.com.

Avez-vous des suggestions pour le présent rapport ou d'autres publications portant sur la pension? Écrivez-vous à l'adresse pension.services@postescanada.ca.

Annexe

Données sur le taux de rendement brut comparativement à l'indice de référence (volet à PD)

Type de rendement	2021	2022	2023	2024	2025
Placements	11,3 %	-6,7 %	8,3 %	9,4 %	5,2 %
Indice de référence	8,6 %	-11,7 %	18,3 %	15,3 %	4,6 %

[Retour au graphique « Taux de rendement comparativement à l'indice de référence », page 3](#)

Données sur la composition de l'actif (volet à PD)

Actif	Répartition réelle	Répartition cible
Encaisse et placements à court terme	0,5 %	-9,5 %
Couverture d'actions	1,7 %	0,0 %
Superposition d'obligations	0,9 %	10,0 %
Couverture de change	-0,1 %	0,0 %
Biens immobiliers	13,8 %	15,0 %
Infrastructure	9,8 %	9,0 %
Société à capital fermé	6,6 %	8,0 %
Titres de créance de sociétés privées	2,4 %	2,0 %
Obligations à rendement réel	10,0 %	10,0 %
Obligations nominales	30,0 %	30,5 %
Actions d'autres sociétés internationales	3,0 %	6,0 %
Actions américaines	6,9 %	7,0 %
Actions canadiennes	7,9 %	6,0 %
Actions mondiales	6,8 %	6,0 %

[Retour au graphique « Composition de l'actif » \(volet à PD\), page 3](#)

Données sur la situation de capitalisation du Régime (volet à PD)

État	2021	2022	2023	2024	2025 (estimation)
Excédent sur le plan de la continuité (lissé) (en millions de dollars)	4 897	6 465	7 551	7 763	7 448
Excédent (déficit) sur le plan de la solvabilité – valeur marchande (en millions de dollars)	-2 596	2 179	2 171	2 696	2 803
Excédent (déficit) sur le plan de la solvabilité devant être capitalisé (en millions de dollars)	-4 945	-1 769	623	2 177	2 346

[Retour au graphique « Situation de capitalisation du Régime », page 4](#)

Données sur les cotisations et prestations de retraite (volet à PD)

État	2021	2022	2023	2024	2025
Prestation de retraite (en millions de dollars)	-1 109	-1 172	-1 226	-1 290	-1 358
Cotisations des participants et participantes (service courant et autres) (en millions de dollars)	297	296	251	239	248
Cotisations pour service courant de Postes Canada (en millions de dollars)	326	318	37	0	0
Paiements spéciaux de Postes Canada (en millions de dollars)	32	31	1	0	0

[Retour au graphique « Cotisations et prestations de retraite », page 4](#)

Données sur l'échelle des taux de rendement (volet à CD)

Échelle des taux de rendement	Pourcentage
Plus faible	2,5 %
Moyen	14,3 %
Plus élevé	32,3 %

[Retour au graphique « Échelle des taux de rendement », page 5](#)

Données sur les cotisations, les revenus de placements et les retraits (volet à CD)

État	2024	2025
Cotisations de Postes Canada (en millions de dollars)	33	36
Cotisations des participants et participantes (en millions de dollars)	19	21
Revenus de placements (en millions de dollars)	47	46
Retraits et frais (en millions de dollars)	-8	-17

[Retour au graphique « Cotisations, revenus de placements et retraits » \(volet à CD\), page 5](#)

Données sur la composition de l'actif (volet à CD)

Actif	Pourcentage
Titres à revenu fixe	2,6
Certificats de placements garantis/marché monétaire	2,5
Actions étrangères	12,9
Actions canadiennes	6,2
Fonds à horizon	75,8

[Retour au graphique « Composition de l'actif » \(volet à CD\), page 5](#)